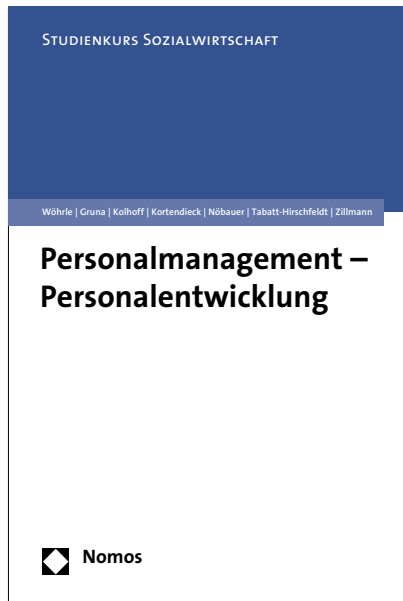


# Personalentwicklung in der Sozialwirtschaft in unübersichtlichen Zeiten – Ein Lehrbuch



## Personalmanagement – Personalentwicklung

Von Prof. Dr. Armin Wöhrle, Peggy Gruna, Prof. Dr. Ludger Kolhoff, Prof. Dr. Georg Kortendieck, Prof. Dr. Brigitta Nöbauer, Prof. Dr. Andrea Tabatt-Hirschfeldt und Dr. Raik Zillmann

2019, 238 S., brosch., 24,90 €

ISBN 978-3-8487-4339-1

(Studienkurs Sozialwirtschaft)

[nomos-shop.de/30177](http://nomos-shop.de/30177)

Personalmanagement ist in der Sozialwirtschaft zum Kernstück der Überlebenssicherung geworden. Organisationen müssen sich hinsichtlich aktueller Herausforderungen neu aufstellen. Sie benötigen fachlich sehr gut ausgebildetes Personal. Zusätzlich ist auch der Fachkräftemangel bereits spürbar und wird noch zunehmen. Doch statt auf den wachsenden Bedarf wie in der profitorientierten Wirtschaft mit entsprechenden Anreizen zu reagieren, führt die Konkurrenz in der Sozialwirtschaft um öffentliche Aufträge, verbunden mit zersplitterten Tarifverhältnissen,

zu einer Negativspirale bei der Bezahlung und zu prekären Arbeitsverhältnissen. Für das Personalmanagement sind die Spielräume begrenzt. Dennoch muss zukunftsorientiert gemanagt werden. Das Lehrbuch führt Studierende in die Grundlagen des Personalmanagements und der Personalentwicklung ein und gibt entsprechende Anregungen, welche strategischen und operativen Instrumente auch bei kleineren Trägern neue Möglichkeiten eröffnen, um erfolgreich zu sein.

 **Nomos eLibrary** [www.nomos-elibrary.de](http://www.nomos-elibrary.de)

**Bestell-Hotline** (+49)7221.2104-37 | **Online** (versandkostenfrei) [nomos-shop.de](http://nomos-shop.de) | **E-Mail** [bestellung@nomos.de](mailto:bestellung@nomos.de) | **Fax** (+49)7221.2104-43 | oder im **Buchhandel**

978-3-8487-4339-1 Wöhrle u.a. **Personalmanagement – Personalentwicklung** **24,90 €**

Name, Vorname: \_\_\_\_\_

Tätigkeitsschwerpunkt: \_\_\_\_\_

Firma, Institution: \_\_\_\_\_

Tel.-Nr. für Rückfragen: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

Ort: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

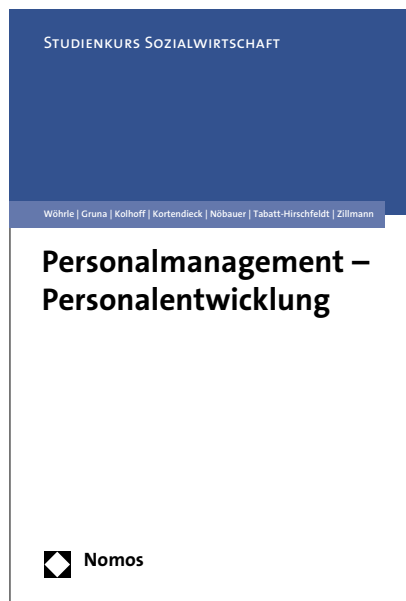
Ich bin damit einverstanden, dass ich über interessante Produkte per E-Mail oder telefonisch informiert werde.

Sie haben das Recht, die Ware innerhalb von 14 Tagen nach Lieferung ohne Begründung an den Nomos Verlag, In den Lissen 12, 76547 Sinzheim zurückzusenden. Bitte nutzen Sie bei Rücksendungen den kostenlosen Abholservice. Ein Anruf unter Tel. 07221/2104-37 genügt. Alle Preise inkl. MwSt. zzgl. Versandkosten.

 **Nomos**

**Informationen zum Datenschutz:** Ihre Daten werden ausschließlich durch den Nomos Verlag und innerhalb der Europäischen Union verarbeitet. Sie werden nur zum Zwecke Ihrer Bestellung sowie der Optimierung der Produktpalette und der Kundenbindung verwendet und so lange aufbewahrt, wie es die gesetzlichen Vorschriften vorsehen. Die Daten erhalten wir von Ihnen oder von Unternehmen, mit denen Sie in Kontakt getreten sind, oder aus öffentlich zugänglichen Quellen. Sie haben das Recht, der Verarbeitung mit Wirkung für die Zukunft jederzeit und formlos zu widersprechen. Sie haben das Recht zur Beschwerde gegen die Datenverarbeitung bei dem für den Nomos Verlag zuständigen Landesbeauftragten für Datenschutz und Informationsfreiheit Baden-Württemberg. Im datenschutzrechtlichen Sinn verantwortliche Stelle: Nomos Verlag, Waldseestr. 3-5, 76530 Baden-Baden, der Datenschutzbeauftragte ist erreichbar unter [datschutzbeauftragter@nomos.de](mailto:datschutzbeauftragter@nomos.de).

# Personnel Development in the Social Economy in Confusing Times — A Textbook



## Personalmanagement – Personalentwicklung

By Prof. Dr. Armin Wöhrle, Peggy Gruna, Prof. Dr. Ludger Kolhoff, Prof. Dr. Georg Kortendieck, Prof. Dr. Brigitta Nöbauer, Prof. Dr. Andrea Tabatt-Hirschfeldt and Dr. Raik Zillmann

2019, 238 pp., pb., € 24,90

ISBN 978-3-8487-4339-1

(Studienkurs Sozialwirtschaft)

[nomos-shop.de/30177](http://nomos-shop.de/30177)

In socio-economics, managing personnel has become central to ensuring organisations' survival. Organisations have had to reorganise themselves and they need highly qualified personnel. In addition, the lack of such employees has become palpable and will only intensify. However, instead of such organisations reacting to the growing demands of the market with appropriate incentives, as profit-oriented businesses have done, the competition for public contracts in the social economy combined with fragmented salary

agreements has led to deteriorating wages and precarious employment relationships. Against this backdrop, personnel management has little room for manoeuvre, but still has to look to the future. This textbook introduces students to the basic principles of personnel management and development, and provides appropriate suggestions as to which strategic and operative instruments can open up new opportunities in order for even small organisations to be successful.

 Nomos  
eLibrary [www.nomos-elibrary.de](http://www.nomos-elibrary.de)

order hotline (+49)7221.2104-37 | online [nomos-shop.de](http://nomos-shop.de) | e-mail [orders@nomos.de](mailto:orders@nomos.de) | fax (+49)7221.2104-43 | or contact your local bookstore



978-3-8487-4339-1 Wöhrle u.a. **Personalmanagement – Personalentwicklung**

€ 24.90

Name

Company / Institution

Address

Date, Signature

Your data will be processed only by Nomos Publishers and exclusively within the European Union. It will only be used in relation to your order and in order to optimise our range of products and customer loyalty. Moreover, it will only be saved for the length of time stipulated by legal regulations. We will receive your data from you personally, from companies with which you have been in contact or from sources that are accessible to the public. You are entitled to revoke your agreement to have Nomos process your data informally with immediate effect at any time. You have the right to complain about the processing of your data to the commissioner for data protection and freedom of information in Baden-Württemberg, who is responsible for Nomos' conduct in this respect. The address to write to in all matters relating to data protection law is: Nomos Verlag, Waldseestr. 3-5, D-76530 Baden-Baden; our data protection officer can be contacted via email at [datenschutzbeauftragter@nomos.de](mailto:datenschutzbeauftragter@nomos.de).

 **Nomos**